

Créer de la **valeur**
pour les femmes, les hommes
et les territoires



CRÉER ET REDISTRIBUER DE LA VALEUR DANS LES TERRITOIRES

en s'appuyant sur le modèle de gouvernance singulier d'Avril
et sur les plans d'aides et d'investissements de Sanders

Objectif 3.4


Sanders

METTRE
DEMAIN
DANS VOS
MAINS

Miser sur la richesse de l'inclusion (identité, culture, handicap ...) et offrir à chaque collaborateur les clés nécessaires à l'exercice de ses missions professionnelles variées tout au long de sa carrière

POURQUOI

LE MAINTIEN ET LE DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS D'ÉLEVAGE APPORTE DE LA RICHESSE DANS LES TERRITOIRES.

En effet, l'élevage y draine un écosystème complexe et vital : alimentation animale, abattoirs, entreprises alimentaires, transporteurs, etc. Cet écosystème permet le développement économique, social et démographique des territoires.



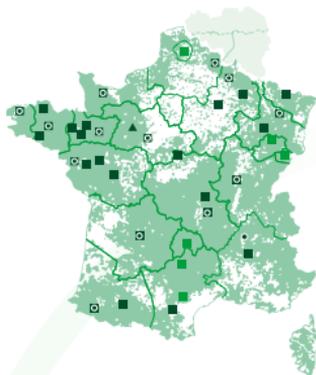
COMMENT

SANDERS EST UNE FILIALE D'AVRIL, QUI SE DISTINGUE PAR UN MODÈLE ÉCONOMIQUE UNIQUE ET ENGAGÉ, QUI RÉINVESTIT SES RÉSULTATS DANS LE DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE AGRICOLE.



En 2022, 79 % du chiffre d'affaires d'Avril a été retourné à l'amont vers ses fournisseurs, en très grande partie liée aux achats de matières premières agricoles, générant des emplois dans les territoires.

En parallèle, Avril réinvestit près de 40 % de la valeur ajoutée créée, en particulier pour les investissements courants et le développement de ses outils de production.



Cette double démarche illustre l'engagement d'Avril tant dans la stimulation de l'activité économique du territoire que dans le renforcement de ses propres capacités opérationnelles.

Sanders, leader de la nutrition animale en France, c'est 28 usines et 38 lieux de vie, où rayonnent nos 1100 collaborateurs. Depuis 2019, plus de 45 M€ ont été investis dans les outils industriels Sanders, par exemple pour le financement de la 2ème ligne de trituration de soja à Sojalim. Avec cette nouvelle ligne, 5 emplois ont été créés sur le site de Sojalim dans les Hautes-Pyrénées, et 750 producteurs basés en Occitanie et en Nouvelle-Aquitaine approvisionnent l'usine en soja. Nous travaillons également avec des fournisseurs locaux sur l'ensemble de nos sites industriels, créant des emplois au sein des régions.

L'AIDE AUX ÉLEVEURS

Conscient de son rôle de leader sur le marché de la nutrition animale, Sanders crée et redistribue de la valeur au sein des territoires grâce à ses plans d'aides et d'investissements pour les éleveurs.



En 2022, dans un contexte économique très complexe avec la montée des prix des matières premières, l'augmentation des coûts de l'énergie et l'omniprésence de la grippe aviaire, un plan d'aides aux éleveurs d'un montant de 6 M€ a été lancé. Ce plan d'aides visait à accompagner les éleveurs dans leur transition vers des élevages rentables et durables, à travers trois grands objectifs :

- Favoriser la transmission, l'installation et le développement des exploitations pour contribuer à la pérennisation des cheptels français.
- Accompagner la modernisation des installations vers des élevages plus durables.
- Apporter des solutions pour faciliter l'accès à une nutrition protéinée de qualité dans une conjoncture inflationniste imprévisible.

L'ensemble de l'enveloppe a été consommée en 2022, avec plus de 1200 éleveurs aidés parmi toutes les espèces et territoires, dont plus de 200 jeunes éleveurs accompagnés dans leur installation / reprise.



En avril 2023, la reconduction d'une aide de 6 M€ a été annoncée, pour répondre à deux enjeux majeurs : préserver les productions animales en France et développer la durabilité des élevages. Cette aide est ciblée vers 3 objectifs prioritaires, afin de contribuer à l'avenir de l'élevage :

- Accompagner les installations d'éleveurs et lutter contre la décapitalisation du cheptel
- Accélérer la décarbonation de l'élevage et réduire son empreinte environnementale
- Contribuer au bien-être des éleveurs et de leurs animaux



En plus de cette enveloppe de 6 M€, Sanders fédère des partenaires autour d'un fond permettant de faciliter les transmissions d'élevages.

Au quotidien, Sanders choisit d'être présent sur tout le territoire français et répond ainsi aux besoins de tous les modèles d'agriculture (agriculture de plaine et de montagne, polyculture-élevage, transformation et vente à la ferme, vente directe, bio, label, etc.).

La conversion de nos sites industriels de Rethel, Bram, Boussay, Thouars et Guingamp vers la bio ont permis de pérenniser leur activité industrielle grâce au développement de l'agriculture biologique et de répondre aux besoins d'une alimentation biologique, française et locale.

Enfin, Sanders contribue à la dynamisation des territoires par des croissances externes : acquisition des activités nutrition animale de Sarralbe (Nord-Est), et en négociation exclusive pour la reprise des activités de nutrition animale d'Axéreal Elevage (Centre) et de Soufflet Agriculture (Ouest) en 2023.

Au-delà du plan d'aides exceptionnel, Sanders n'a eu de cesse d'accompagner les éleveurs et aide à la reprise des bâtiments, notamment avicoles, pour accompagner la transmission des outils de production et favoriser l'installation des jeunes agriculteurs.

Par exemple, sur la filière volaille, Sanders propose des aides pour la construction de bâtiments neufs et la reprise des bâtiments, leur rénovation (mise en place de lumière naturelle, dalles béton) et leurs équipements.

À LIRE AUSSI... LES AUTRES OBJECTIFS DU PILIER 3 : CRÉER DE LA VALEUR POUR LES FEMMES, LES HOMMES ET LES TERRITOIRES

Objectif 3.1 : Miser sur la richesse de l'inclusion (identité, culture, handicap ...) et offrir à chaque collaborateur les clés nécessaires à l'exercice de ses missions professionnelles variées tout au long de sa carrière

Objectif 3.2 : Renforcer un dialogue privilégié et de proximité avec les clients éleveurs par la création d'une communauté d'éleveurs Sanders sur chacun des 14 territoires à partir de 2023

Objectif 3.3 : Représenter, défendre et promouvoir les éleveurs en menant des actions de communication d'envergure auprès du grand public et en étant actif au sein des interprofessions



Découvrez la
Raison d'Être Avril

Voir tout le projet Ambition RSE
sur demain.sanders.fr

 **Sanders** | METTRE
DEMAIN
DANS VOS
MAINS